

Innovación en Gestión Educativa desde la Investigación Práctica con un Enfoque Internacional (CIIDE)

Innovation in Educational Leadership based on Applied Research with and International Lens (CIIDE)

Fredy Cárdenas, director¹ ORCID: 0000-0003-2577-1074

Juan Diego Suárez² ORCID: 0000-0002-3453-6028

Pilar Mendoza³ ORCID: 0000-0002-5586-8136

Cómo citar: Cárdenas, F., Suárez, J. D., & Mendoza, P. (2019). Innovación en Gestión Educativa desde la Investigación Práctica con un Enfoque Internacional (CIIDE). *Ciencia y Educación*, 3(1), 57-59. Doi: <https://doi.org/10.22206/cyed.2019.v3i1.pp57-59>

El 17 de mayo de 2018 fue inaugurado el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo de la Educación (CIIDE), iniciativa binacional promovida en Colombia por la Corporación Universitaria Minuto de Dios (UNIMINUTO), y en Estados Unidos por la Universidad de Missouri-Columbia. La creación de CIIDE representa una experiencia de internacionalización exitosa entre dos países y sociedades con un nivel de desarrollo diferente, factor innovador ya que la cooperación internacional siempre se ha jerarquizado de acuerdo con la estratificación de los actores que se asocian, con el fin de “transferir desarrollo” a países emergentes.

Octubre del año 2014 marcó el inicio de una serie de encuentros y convergencias institucionales. El primer paso fue el diseño de un plan de implementación con el apoyo de la Fundación Ford, que abriera una hoja de ruta para explorar las diversas articulaciones posibles, tanto entre estas dos casas de estudio de educación

superior como entre los contextos sociales y educativos de Colombia y Estados Unidos. Este contacto progresivo empezó a concretarse a partir del año 2015, cuando académicos y administrativos desarrollaron mano a mano, durante un trabajo intensivo de varios meses, el plan de implementación de lo que hoy es CIIDE. Mención especial merece la integración que tuvo desde el inicio la oficina de asuntos estudiantiles (Bienestar Universitario) de UNIMINUTO en el proceso de formación y consolidación del Centro, aspecto que se ha convertido en el medio para la unión del saber académico con la gestión práctica que caracteriza a CIIDE.

Para el 2017, y como continuación de los procesos de articulación, diversas delegaciones de altos ejecutivos y académicos hicieron parte de sesiones de trabajo, tanto en UNIMINUTO en Bogotá como en la Universidad de Missouri en EE. UU. En estos intercambios de internacionalización, académicos colombianos, en

1. Co-director CIIDE, UNIMINUTO, Bogotá, Correo-e: fcardenas@uniminuto.edu

2. Investigador CIIDE, Correo-e: juansuarez36@gmail.com

3. Co-directora CIIDE, Department of Educational Leadership & Policy Analysis, College of Education, University of Missouri Columbia, Correo-e: mendozaamp@missouri.edu



Missouri, y americanos, en Colombia, se conocieron y abrieron el espacio para el reconocimiento personal y organizativo necesario en una experiencia intercultural binacional como esta.

Aunque el anclaje de estos intercambios era la creación de CIIDE, se aprovecharon estos espacios para promover encuentros en distintas facultades de ambas instituciones, mismos que continúan dando frutos más allá de CIIDE, acobijados bajo un convenio marco entre las dos instituciones. Este convenio resultaría en la inauguración del Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo de la Educación (CIIDE), el 17 de mayo del 2018, en el Parque Científico de Innovación Social de UNIMINUTO en Bogotá, a la cual asistió una nutrida delegación de la Universidad de Missouri y contó con la participación de autoridades públicas y representantes diplomáticos de la Embajada de los Estados Unidos en Bogotá, además de los más altos administrativos de UNIMINUTO.

Actualmente el CIIDE funciona con dos oficinas en cada institución, cada una en el respectivo país con su director y equipo de trabajo. En Colombia la oficina del CIIDE está asociada a UNIMINUTO, en su sede principal de Bogotá. En Estados Unidos el CIIDE está adscrito a la Facultad de Educación de la Universidad de Missouri-Columbia, específicamente en el Departamento de Liderazgo y Análisis de Políticas en Educación (ELPA por sus siglas en inglés). Es a partir de esta experiencia de internacionalización horizontal y no jerarquizada en las relaciones Norte-Sur donde el CIIDE toma su razón de ser en el ámbito de la investigación académica aplicada a la gestión educativa y a las políticas públicas en el nivel terciario de la educación, siendo su objetivo principal:

Promover, a través de la investigación, una cultura en gestión educativa que valore la creación, aplicación y divulgación de conocimiento, que contribuya — mediante la investigación crítica, participativa y aplicada — a mejorar el Acceso y Retención con Calidad y Equidad en Educación (ARCEE). CIIDE se enfoca especialmente en poblaciones menos favorecidas y vulnerables, así como en la articulación entre los distintos niveles de educación y el sector productivo,

tanto en Colombia como en Estados Unidos y con una mirada regional y global.

Desde su concepción, en el CIIDE tenemos la visión de convertirnos en un centro de referencia en la construcción de conocimiento y capacitación en gestión educativa, no solo relevante para las dos instituciones involucradas (UNIMINUTO Y U. MISSOURI), sino para Colombia, Latinoamérica y Estados Unidos. La generación y difusión del conocimiento sobre gestión educativa debe tener impactos sobre los cambios institucionales y la formulación de políticas públicas, a la vez, crear, promover y divulgar conocimiento académico que tenga una influencia directa en el quehacer estratégico de los gestores educativos, adoptando una mirada crítica y práctica investigativa-contextual-participativa. Esta generación de conocimiento por y para los gestores, debe tener en cuenta una guía técnica de ciertos parámetros que ya existen en el corpus de las investigaciones realizadas en el área, así como las diversas tendencias y corrientes internacionales sobre el tema. Por lo anterior, el CIIDE se ha comprometido en el desarrollo y promoción de estas líneas de investigación: (1) Bienestar estudiantil; (2) Bienestar del profesorado y personal administrativo; (3) Internacionalización y bilingüismo; (4) Financiación de la educación y de las instituciones académicas; (5) Políticas públicas en temas de acceso, retención, calidad y equidad en educación superior.

El CIIDE es una experiencia de internacionalización que tuvo su concepción en el año 2014 y que en el 2019 ya tiene su desarrollo institucional y normativo, con sede en dos países. Han sido años de exigente compromiso, con un ejercicio de interlocución binacional que requirió formalizar y sistematizar diversos espacios de articulación a medida que los mismos contactos binacionales se iban desarrollando. Desde el año 2014 hasta el 2019 se cumplieron varias fases, donde la planeación estratégica, así como el diagnóstico interno de las instituciones y de la educación superior en el continente fueron el punto de partida para crear y definir unos objetivos conjuntos, una estrategia compartida y asegurar unas condiciones para la constitución efectiva de la iniciativa.

La dinámica de los proyectos que se han venido implementando desde el CIIDE, ha mostrado la

importancia de no perder de vista la atención que merece la tensión dinámica entre lo global y lo local. Es esta intersección donde el CIIDE se sitúa con una agenda de investigación comparada en gestión educativa para

la educación superior tanto en Colombia, Estados Unidos y Latinoamérica.

Gráfico 1. Línea de Tiempo Creación CIIDE

